

mirakul edukacijski centar



Upravljanje financijama

FINANCIJSKI MANAGEMENT -
ONLINE

FINANCIJSKA AKADEMIJA

Online | Zagreb

Financijski management – ONLINE

Trajanje akademije:



5 redovnih modula



24 nastavna sata

Da bi se moglo kvalitetno upravljati organizacijom i procesima, donositi ekonomski opravdane odluke i minimalizirati rizike, izuzetno je važno posjedovati i kontinuirano razvijati znanja i vještine iz područja financijskog menadžmenta.

VODITELJ PROGRAMA:



Nikola Nikšić, CMC

Nikola Nikšić, certificirani je savjetnik za menadžment (CMC) licenciran pri ICMCI (The International Council of Management Consulting Institutes) i ovlaštenu računovođa. Tijekom 36 godina radnog staža, 26 godine je proveo radeći na pozicijama menadžera za upravljanje strategijom, financijama, računovodstvom i kontrolingom, te baveći se savjetodavnim poslovima na području strateškog i financijskog menadžmenta, organizacijskog razvoja i restrukturiranja i poslovnom edukacijom (više od 200 otvorenih i in-house radionica i predavanja). Šest godina je radio na međunarodnim projektima u inozemstvu (Geotehnika) i dvanaest godina na menadžerskim pozicijama u Hrvatskoj, u poduzećima članicama međunarodnih grupacija (WLW, Bisnode).

Dobitnik je nagrade Primus za najboljeg poslovnog savjetnika u Hrvatskoj na području strateškog menadžmenta i organizacijskog razvoja. Član je HUPS-a (Hrvatske udruge poslovnih savjetnika), SoL Hrvatska (Društvo za organizacijsko učenje), udruge Hrvatski računovođa i Udruge hrvatskih kontrolera pri EFRI. Kontinuirano sudjeluje u radu projekata kojima se potiče i promovira poduzetništvo i organizacijska izvrsnost (Poslovni uzlet, Mali su veliki, Gazele, qLife...) te analizira i komentira gospodarske aktualnosti.

“

Hvala Vam na dostavljenim informacijama i pravovremenom obavještanju tokom održavanja programa. Zadovoljna sam i organizacijom i provedbom te mi je drago što sam imala priliku sudjelovati na ovako kvalitetnim predavanjima. Svaka pohvala za stručnost predavača i sposobnost prezentiranja opsežnih informacija na jednostavan i razumljiv način.

Marija Bartulović, OTP banka d.d.

”

NAPOMENA:

Program se održava online putem Zoom platforme. Ako niste u mogućnosti seminar pratiti uživo u zakazanom terminu, isti možete pogledati kao online snimku u vrijeme koje vama odgovara.

Menadžersko računovodstvo – ONLINE

↓ 4 nastavna sata (13-16h)

- Osnove računovodstva (pravne osnove, načela, principi, financijsko versus menadžersko računovodstvo ...)
- Temeljna financijska i menadžerska izvješća (račun dobiti i gubitka, bilanca stanja, izvješće o novčanom tijeku)
- Horizontalne i vertikalne analize, ključni financijski pokazatelji
- Kalkulacija cijena (točka pokrića)
- Upravljanje financijskim rizicima
- Upravljanje troškovima (tehnike kontrole i smanjivanja, trošenje i nabava resursa)
- Životni vijek proizvoda i usluga (BCG matrica)



Nikola Nikšić, CMC

Upravljanje financijskim rizicima i likvidnošću, optimizacija odnosa s tržištem i poboljšanje rentabilnosti poslovanja – ONLINE

↓ 4 nastavna sata (13-16h)

- Segmentiranje tržišta (ocjenjivanje komercijalnog potencijala, ocjenjivanje financijske snage, ocjenjivanje navika kupaca, ciljanje ne-kupaca)
- Procjene i simulacije kreditnih rizika
- Modeliranje kreditnog limita i kreditne marže, ...
- Mjerenje likvidnosti i solventnosti, novčanog jaza
- Definiranje komercijalnih politika i kolaterala prema segmentaciji
- Analiza konkurencije i usporedbe s najboljim praksama
- Upravljanje odnosima s dobavljačima (Carterovih 10)





Nikola Nikšić, CMC

Financijsko planiranje – ONLINE

↓ 4 nastavna sata (13-16h)

- Financijsko planiranje (vrste i tehnike budžetiranja, periodično revidiranje, rolling model)
- Planiranje prihoda
- Planiranje troškova u skladu s organizacijskim ustrojem, poslovnim procesima i vrstama troškova
- Planiranje novčanog tijeka, obrtnih sredstava i izvora financiranja
- Planiranje ključnih pokazatelja učinkovitosti za mjerenje ostvarenja
- Procjene financijskih rizika
- Vrednovanje ulaganja i donošenje odluka o ulaganjima

Izvori financiranja i investiranje - ONLINE

↓ 4 nastavna sata (13-16h)

- Izvori financiranja investicija i projekata (kredit, leasing...)
- Financiranje investicija kroz EU fondove
- Primjer EU sufinanciranog projekta (od ideje do završetka svih projektnih aktivnosti)
- Investiranje viška novčanih sredstava sa poslovnog računa (depoziti, dionice, investicijski fondovi...)



Hrvoje Domjanić



mr. sc. Jasmina Očko

Računovodstvene informacije i izvještaji za managere – ONLINE

↓ 4 nastavna sata (13-16h)

- Kakve informacije daje računovodstvo, a što treba menadžment?
- Kako transformirati podatke iz računovodstva da ih svi menadžeri mogu razumjeti
- RDG vs Iskaz uspjeha
- Menadžerski pogled na bilancu i novčani tok
- Informacije na temelju kojih se donose odluke

KOTIZACIJA:

Redovna cijena programa: **4.000,00 HRK + PDV**

Promotivna cijena programa za rane prijave: **3.500,00 HRK + PDV**

DODATNE INFORMACIJE:

Za prijave tri i više osoba iz iste tvrtke odobrava se popust od 10 % na ukupnu cijenu programa.

Studentima i nezaposlenima odobravamo 30 % popusta.

Module je moguće polaziti i pojedinačno, a svaki propušteni modul može se nadoknaditi s idućom generacijom. Moguće je i plaćanje na rate (prva se rata plaća avansno, ostale rate svaki mjesec uz pisanu narudžbenicu, ovjeren Ugovor i instrumente osiguranja).

Po završetku seminara polaznicima će biti uručeno Uvjerenje o uspješno završenom programu.

Financijska Akademija

Trajanje akademije:



8 redovnih modula



64 nastavna sata

Mjesto održavanja predavanja i radionica: Zagreb

Uz pomoć vodećih hrvatskih financijskih managera i konzultanata, kreirali smo napredan edukacijski program 'Financijska Akademija' koji pokriva sva najvažnija područja financija.

Putem prezentacije modela i analiza koje zahtijevaju i primjenjuju banke i druge financijske institucije prilikom odobravanja kredita i kreditiranja pojedinih projekata. Kroz računovodstvenu, financijsku i analizu scenarija polaznici će na programu Financijska Akademija upoznati se s različitim analitičkim sredstvima i tehnikama pomoću kojih se podatci iz financijskih izvještaja pretvaraju u upotrebljive informacije relevantne za kvalitetno upravljanje i vrednovanje stanja poduzeća, kao i dijagnosticiranje poslovnih problema i njihovo rješavanje.

Polaznike na programu Financijska Akademija će se informirati o metodama i alatima za procjenu vrijednosti poduzeća, analizu novčanih tokova, ocjenu profitabilnosti. Kako je za kvalitetan rad poduzeća neophodan dobar uvid u poslovne, odnosno managerske izvještaje, polaznici će se detaljno upoznati s važnošću kontrolinga. Posebna pozornost usmjerit će se ka financijskom kontrolingu i svim njegovim funkcijama, te time pokazati da je njegova uloga daleko šira od pukog izvještavanja (reporting).

Ciljna skupina programa:

Poduzetnici, djelatnici u računovodstvu i financijskim odjelima, bankari, portfolio manageri, brokeri, investicijski i financijski analitičari, investicijski savjetnici, individualni i portfolio investitori, risk manageri i analitičari.



Financijsko računovodstvo

↓ 8 nastavnih sati (9-16h)

- Financijsko versus menadžersko računovodstvo (knjigovodstvo – računovodstvo – kontroling)
- Institucionalni okvir (standardi, zakon, pravilnici, pretpostavke, načela, računovodstvene politike, registri, revizija...)
- Međunarodni računovodstveni standardi (MRS) i Međunarodni standardi financijskog izvještavanja (MSFI)
- Računovodstveni procesi i računovodstvena dokumentacija
- Kreiranje računovodstvenih politika, konta i kontni plan te koncept dvojnog knjigovodstva
- Računovodstvo dugotrajne imovine (podjela, priznavanje, nematerijalna imovina, stjecanje i oblici nematerijalne imovine, ...)
- Mjerenja i ispravci vrijednosti dugotrajne imovine, knjiženje stjecanja (struktura troška nabave) i prodaje imovine
- Amortizacija dugotrajne imovine (osnovice, razdoblja, metode, promjena politika prema okolnostima iz okruženja ili promjene procesa u organizaciji)
- Računovodstvo potraživanja od kupaca (saldna konti kupaca, sumnjiva i sporna potraživanja, naknadno naplaćena otpisana ili vrijednosno usklađena potraživanja, pred-stečaj i efekti pred-stečajnih nagodbi)
- Računovodstvo financijske imovine (definicija i oblici financijske imovine, početno priznavanje, kriteriji priznavanja i prestanak, fer vrijednost, ...)
- Računovodstvene prijevare (manipulacije)
- Kreativno računovodstvo
- Pravni okvir – temelj za otkrivanje prijevara
- Interna kontrola i revizija
- Suradnja s revizorima i poreznim savjetnicima



Nikola Nikšić, CMC

Analiza financijskih izvještaja

↓ 8 nastavnih sati (9-16h)

- Zakonski okviri i podloge kojima se uređuje područje računovodstva i izrada financijskih izvješća, općeprihvaćena načela, principi i standardi
- Temeljna financijska izvješća (račun dobiti i gubitka, bilanca stanja, izvješće o novčanom tijeku indirektnom metodom, bilješke)
- Tehnike i alati optimizacije bilance (računovodstvene politike, popisi imovina i obveza – inventure, amortizacija, rezerviranja, testiranja i vrijednosna usklađenja imovine, procjena rizika, izvan-bilančni zapisi i tereti, ...)
- Horizontalna i vertikalna analiza, trendovi, apsolutne i postotne promjene
- Analiza korištenjem ključnih financijskih pokazatelja poslovanja (područja primjene, standardi i mjere, koncepti mjerenja i povezivanja vrijednosti pojedinih pokazatelja u smislene informacijske cjeline)
- Likvidnost
- Aktivnost
- Zaduzenost
- Rentabilnost



Nikola Nikšić, CMC

Analiza financijskih izvještaja – radionica

↓ 8 nastavnih sati (9-16h)

- Specifični modeli mjerenja uspješnosti poslovanja, financijskog rizika, rejtinga, financijske snage, (DuPont sustav pokazatelja, BEX, Altman, Beaver, Argetti, Kralicek)
- Primjena informacija iz financijskih izvješća za potrebe segmentacije tržišta i kupaca, utvrđivanja kreditnih limita i premija rizika (kreditnih marži)
- Analiza konkurenata, dobavljača
- Financijsko restrukturiranje
- Donošenje odluka o ulaganjima i upravljanje investicijskim projektima korištenjem podataka i informacija iz financijskih izvješća
- Financiranje investicija (kratkoročno i dugoročno financiranje, rizični kapital, skupno financiranje, ...)
- BCG matrica – podloga za donošenje odluka o ulaganjima i trošenjima resursa

Upravljanje troškovima

⌵ 8 nastavnih sati (9-16h)

- Računovodstvo troškova, temeljne podjele troškova (po prirodnim vrstama, po vremenskoj dimenziji, fiksni i varijabilni ...)
- Optimizacija troškova (analize odgovornosti, metode racionalizacije, model jednostavne selekcije troškova, ...)
- Transferne cijene
- Modeli ispravaka vrijednosti dugotrajne imovine (naknadna mjerenja, agresivna revalorizacija,
- Upravljanje zalihama (troškovi nabave, metode troškova, alternativne metode, ...)
- Obračun troškova proizvodnje
- Optimizacija troškova nabave (Carterovih 10)
- Troškovi rada – ulaganja u materijalnu motivaciju ljudi, optimalno korištenje njihovog znanja, iskustva i radne energije
- CBA analiza
- Mjerenje povrata na utrošeno (ključni pokazatelji uspješnosti)



Nikola Nikšić, CMC



Hrvoje Domjanić

Izrada investicijske studije/studije izvedivosti

⌵ 8 nastavnih sati (9-16h)

- 1. Osnove investicijskog planiranja
- 2. Planiranje investicijskog projekta
- 3. Ocjena investicijskog projekta
- 4. Prikaz stvarnih investicijskih projekata

Izrada investicijske studije/studije izvedivosti – radionica

↓ 8 nastavnih sati (9-16h)

- 1. Formiranje ukupnog prihoda
- 2. Investiranje u osnovna sredstva
- 3. Poslovni rashodi
- 4. Investicije u obrtna sredstva
- 5. Izvori investiranja i obveze
- 6. Račun dobiti i gubitka
- 7. Financijski tok projekta
- 8. Bilanca
- 9. Financijski pokazatelji
- 10. Ekonomski tok
- 11. Tržišne ocjene
- 12. Analiza praga rentabilnosti
- 13. Analiza osjetljivosti



Hrvoje Domjanić

Upravljanje financijskim rizicima

↓ 8 nastavnih sati (9-16h)

- Pojam likvidnosti, pokazatelji kojima se očitavanjem podataka iz temeljnih financijskih izvještaja mjeri likvidnost, financijska snaga i bonitet.
- Kako se izrađuje izvještaj o novčanom tijeku indirektnom metodom korištenjem podataka iz bilance stanja i računa dobiti i gubitka? Kako se analiziraju informacije iz višegodišnjih izvješća i ocjenjuje kvaliteta novčanog tijeka?
- Financijsko planiranje, planiranje ulaganja i izvora sredstava
- Planiranje troškova i ulaganja te mjerenje očekivane financijske uspješnosti ulaganja
- Izrada financijskog plana (budžeta) – račun dobiti i gubitka, bilanca stanja, novčani tok
- Kako se planira i provodi financijsko restrukturiranje?
- Upravljanje novčanim tokom (novčani proračun, slobodan novčani tok, izračun novčanog jaza)
- Modeli i alati prevencije i zaštite naplativosti potraživanja (segmentacija, upravljanje portfeljem postojećih i potencijalnih kupaca, kolaterali)



Nikola Nikšić, CMC



mr. sc. Jasmina Očko

Financijski kontroling

↓ 8 nastavnih sati (9-16h)

- Zašto financijski izvještaji iz računovodstva nisu dovoljni za operativno donošenje odluka
- Računovodstveni račun dobiti i gubitka vs kontrolerski iskaz uspjeha
- Kako ispravno tumačiti iskaz uspjeha i doprinose pokriću
- Ostali financijski izvještaji iz kontrolinga
- Ključni pokazatelji uspješnosti poslovanja i kontrolerski pogled na njih
- Zašto je RUC pitanje svih pitanja
- Što je važnije – profitabilnost ili likvidnost?
- Kontrolerski alati za osiguravanje likvidnosti
- U kriznim vremenima: Planirati ili ne planirati, pitanje je sad
- 4 osnovna preduvjeta za razvoj kontrolinga
- Organizacija kontrolinga u poduzeću
- Razumijevanje funkcije kontrolinga od strane menadžmenta
- Uvođenje kontrolinga kroz faze – ključna znanja za uspjeh



KOTIZACIJA:

Redovna cijena programa: **8.500,00 HRK + PDV**

Promotivna cijena programa za rane prijave: **7.900,00 HRK + PDV**

DODATNE INFORMACIJE:

Za prijave tri i više osoba iz iste tvrtke odobrava se popust od 10 % na ukupnu cijenu programa.

Studentima i nezaposlenima odobravamo 30 % popusta.

Module je moguće polaziti i pojedinačno, a svaki propušteni modul može se nadoknaditi s idućom generacijom. Moguće je i plaćanje na 3 rate po 2.900,00 HRK + PDV ili 6 rata po 1.500,00 HRK + PDV (prva se rata plaća avansno, ostale rate svaki mjesec uz pisanu narudžbenicu, ovjeren Ugovor i instrumente osiguranja).

Po završetku seminara polaznicima će biti uručeno Uvjerenje o uspješno završenom programu.